



然。據我了解有同業投入多年獲利不佳，加上還有許多不穩定的環境因素，如法律制度不健全及守法精神不足等，中國市場需要較長時間觀察，因此目前尚未考慮。

### 創業三特質 求勝策略及耐勞

曾經投資同學設立的運動網站，但由於專業經理人較缺乏成本控制的概念，並沒有成功，不過這件事倒是讓我思考一個嚴肅的課題：專業經營人才（professional manager）與創業者（entrepreneur）有很大的差異性。我從前者變成後者，所以我會以過來人的經驗向柯院長建議：不僅要告訴學生如何做一個好的CEO，最重要的是有創業者的精神，所以後來台大管理學院開了一門新課“enterprise culture”（創業精神）。這是我最早提出來的。

到底創業者有什麼特質和專業經理人不同？我想一是要有非常強而有力的求勝心，才能驅動你不斷思考如何永續經營，與專業經理人可能工作不如意就走人是不同的。二是要懂得運用策略致勝，打敗對手。三是永遠不能抱怨，創業與婚姻一樣，既然是自己的選擇就應該樂意且努力去做。為了要經營得比別人更好，更要有吃苦耐勞的精神，我每天工作十二小時，很少休假的。這都是創業者必備的條件。

人的目標和理想會不斷地調整，待達到一個目標後隨即又向更高的理想推進；換言之，目標會隨著創業里程碑不斷調整，先決條件是要做好計畫，一旦跳進去，只許成功，不許失敗。臺大校友會

### 台大校友會家族再添新成員

#### 高雄縣台大校友會成立

高雄縣台大校友會於4月14日假輔英科技大學視聽中心會議室舉行成立大會。高雄縣政府副縣長吳裕文、秘書閻青智、輔英科技大學校長張一藩、副校長許淑蓮等數十位貴賓與會，台灣省校友會理事長許文政、總幹事陳碧源、高雄市校友會理事長王逸民、前理事長周耀門、郭春江及總幹事林宗男等也應邀出席，場面隆重。輔英科大校長張一藩膺選第一屆理事長。

大會首先由籌備會主任委員張正賢敘述推動本會成立的經過，這位高雄縣台大校友會的催生婆，對省校友會許理事長及高雄縣大家長楊縣長在籌備期間的指導與勉勵表達感謝，更期望本會未來能充份發揮功能，促進本地校友們間的情誼。

身為發起人之一的吳副縣長，代表楊縣長期勉高雄縣校友會能扮演校友與母校溝通及校友間互動的橋樑與管道，凝聚高雄縣校友的向心力。

省校友會理事長許文政除代表省校友會致贈籌備補助經費外，也介紹了母校校友會會史與省校友會的組織運作情形，高雄市校友會理事長王逸民及前理事長郭春江則以過來人的心情，傳授高雄市校友會長達廿五年的運作經驗，並歡迎高雄縣市校友會增進彼此的互動與聯誼，讓與會學長感到相當溫馨。此外，會中安排輔英科技大學賴進興博士演講「高屏地區空氣污染成因探討」。

會中選出楊秋興、吳裕文、蔡孟裕、蘇中原、王正一、張一藩、許淑蓮、張正賢、賴進興、張簡文添、陳啓昱、劉家齊、謝輝和、陳宗韓、趙慶光等任第一屆理事，黃麗珍、李孟珍、廖麗芳、張韶霞、陳政男等為候補理事，何坤隆、鄭立新、陳信賓、黃昭敏、林清和等為監事，張耀輝為候補監事。稍後理事會並選出張一藩為第一屆理事長。

張理事長表示，新任理監事將致力於高雄縣台大校友的聯絡與交流，並協助回饋母校。誠摯歡迎畢業校友加入校友會。意者請洽輔英科技大學校長室。



胡小姐，電話 07-7811151ex202 或高雄縣大寮鄉進學路 151 號。（台灣省台大校友會總幹事陳碧源／提供）

### 新竹縣市合辦校友會 縣長表支持台大分校計畫

新竹地區台大校友會於今（民國 92）年 3 月 16 日聯合舉行會員大會，會中並進行理監事與理事長改選，結果由現任的工研院院長史欽泰及光寶科技總經理蘇元良分別連任第二屆新竹市、縣台大校友會理事長。總幹事則分別由工研院技轉中心副主任王本耀及材料所簡卡芬室主任擔任。

新竹市、縣台大校友會成立於民國 85 年 11 月，現有會員各一百多人。此次活動除了聯絡原有會員外，亦上網廣邀新竹地區校友共襄盛舉，結果親自出席的新會員亦不在少數，台灣省台大校友會許文政理事長也特地南下與會，並致詞鼓勵與祝賀。為了鼓勵校友參與大會，除了安排眷屬親子免費的電影欣賞外，市縣理事長史欽泰先生與蘇元良先生也分別自掏腰包訂購了台大叢書《從帝大到台大》及精美餐點以饗出席會員。

大會為配合母校「台大新竹地區未來整體發展計畫」，此次特邀請陳維昭校長主講「台大新竹地區未來整體發展規劃」，並由台大醫院許世明副院長與台大竹北分部籌備小組召集人陳正宏教授，分別以「生技園區」、「竹北分校」未來發展規劃與校友交換意見。台大竹北校區於民國 90 年 9 月 8 日舉行動土典禮，面積約 40 公頃。陳校長表示，為配合竹北人文科技城的發展特色，竹北校區將成立電機資訊、工、醫、公衛、管理及文學院的部分系所或研究中心，短期內則擬先設置推廣教育、文化科技及醫學研究等跨領域中心，以協助地方推動實質建設。此外，許副院長也準備豐富的內容，為校友詳細勾勒出台大為配合政府生物科技發展計畫，積極於高鐵六家站鄰近地區規劃竹北生醫園區的願景。

台大竹北分校所在地新竹縣的首長鄭永金縣長亦特別撥冗蒞臨，致詞時更表達對台大設立竹北分部的肯定與支持，表示縣府會加速各項工程建設之行



政作業，希望未來能夠結合縣府的各項資源與台大的人力資源與專長，促進地方產業的發展，建設新竹縣成為高科技產業的重鎮。

新竹校友會為強化服務，將擴大徵求會員，呼籲居住在新竹縣市的校友能多多參與，未來將透過與新竹地區其他學協會共同舉辦講演、座談等活動，為校友提供更多服務，使校友會成為新竹地區知名的在地社團。（新竹校友會／提供）

### 桃園縣台大校友會會員大會 楊敏盛當選第三屆理事長

桃園縣台大校友會日前舉行第三屆會員大會，改選理監事，由敏盛醫療體系總裁楊敏盛當選為第三屆理事長。創會理事長張武誼將印信移交，會址自即日起遷移至（330）桃園市經國路 168 號 23 樓，總幹事 Judy 游，電話（03）3179868。（桃園縣校友會／提供）

### 休士頓台大校友會舉行 2003 年年會

美國休士頓台大校友會於 3 月 15 日在休士頓龍珠樓飯店舉行 2003 年聚餐年會，共有一百六十多位校友參加，盛況熱烈，很多畢業四、五十年的老校友都出席了這次大會。

我駐休士頓經濟文化辦事處處長馮維章、僑教中心主任李叔玲和副主任尤正才都參加了。李主任和尤副主任也都是校友。休士頓最「資深」的校友是 1949 年畢業醫學系的王懷瑜，他在的妻子陪同下

出席。最「資淺」的校友則是 2002 年剛畢業的尤正才及其妻子許玉芳。

大會選出陳啟宗為 2003 年會長，劉志忠為副會長。其他新任理事有：馬德五（兼任秘書）、羅鴻炳（兼任財務）、張永綱、蔡以中、鄭經國、范增璞和陳欣婷等。法律顧問是執業律師葉茂森校友。新舊會長交接典禮由馮處長監交。

大會邀請中華民國總統府國策顧問、也是台大校友翁松燃博士主講“台灣的民主政治和文化發展會改變兩岸關係”。翁顧問曾在美國、香港、台灣的大學執教，學養深厚。他指出，兩岸關係雖有歷史上的障礙，而且一路走來也不順利；不過，台灣的民主政治和文化的發展已是有目共睹的事實，他認為這些因素都會在將來影響兩岸關係的改變，因此他對兩岸關係的前景並不悲觀。

休士頓台大校友會除了辦理每年一次的年會，選舉新的會務工作人員之外，未來將舉辦各種活動，並不時增修通訊錄，務使居住在大休士頓區的校友們都能充份參與校友會，促進彼此情誼，並與台灣的母校保持聯繫。目前已在規劃網站，作為校友們與校友會及其他地區校友通訊的管道。（會長陳啟宗／圖文提供）

### 新任會長戈明薇來函 預告達福地區台大校友會 2003 年活動

美國達福地區台大校友會 2003 年新任會長為戈明薇校友，戈會長 1972 年經濟系畢業。戈會長表示，達福地區校友會現有會員近三百人，每年至少有四場活動，依序是 2 月元宵晚會、3 月杜鵑花之旅、9 月中秋賞月、11 月校慶年會。

今年元宵晚會主題是「五十年回顧」，由各年級校友表演，生動活潑，喜趣漾然，咸認是歷年最成功的一次，令其他社團刮目相看。而杜鵑花之旅於 3 月 29 日舉行，同時還舉辦了座談會和校友子女獎學金頒獎等。

戈會長的通訊資料：Grace Tang, 15508 Golden Creek, Dallas, Texas 75248, U.S.A. E-mail : gtang@normstorm.com (會長戈明薇／提供)



美國休士頓校友會年會：

- ① 2003 年理事群亮相，由左至右：陳啟宗、劉志忠、馬德五、羅鴻炳、范增璞、陳欣婷、張永綱（半隱）、鄭經國。
- ② 前會長謝三川（左）在馮處長（中）監交下，將會務重任移交陳啟宗（右）。
- ③ 校友聚餐，由左至右：馮處長夫婦、翁松燃博士、陳啟宗夫婦。

### 溫哥華台大校友會會長履新

加拿大溫哥華台大校友會已改選會長，新會長為談潤秋，通訊資料如下：Ginger Tan, 3921 Quesnel Drive, Canada V6L 2X3, E-mail : ginger.hsu@citicorp.com。（前會長陳秀真／提供）

XXXXXX 欢迎贊助廣告 XXXXXX  
單頁全彩每期兩萬元  
一年六期再享八折優惠  
洽詢電話：(02) 23623727