



## 台大 EMBA :

# 向知識經濟時代的終身學習挑戰

文／李存修（財務金融學系教授）

近半世紀的全球經濟發展，乃循著生產、行銷、財務、研發的方向進行，六十年代可謂是生產導向的年代，生產效率的提昇、品質管制的加強是企業致勝的關鍵；七十年代起，開始強調品牌、包裝、促銷、通路以及消費者忠誠度之維繫，正式邁入行銷導向的時代；隨著金融市場的自由化與國際化，金融工具的不斷創新，投資、融資等財務操作，以及衍生性金融商品的風險管理，便成了八十年代中企業較勁的戰場；九十年代中，資訊與通訊科技的蓬勃發展，促使資源流向研發活動，而專利與各項智慧財產權的靈活運用，授權與代工的搜尋與搭配，便正式開啓了所謂的「新經濟」時代或「知識經濟」時代。進入二十一世紀後，雖然全球籠罩在一片不景氣之中，但知識經濟的大方向並沒有改變，研發的重點由半導體、光電擴展至生物科技與奈米科技的領域。

### 知識經濟與終身學習

大環境的不斷更新，經濟主流的不斷調整，讓人們開始覺得必須不斷的學習，才能跟上時代的腳步。教育部也適時地提出「在職進修，終身學習」的政策宣示，台大管理學院身為管理學界的領導學校，乃率先於民國 86 年成立高階企管碩士班（Executive Master in Business Administration，簡稱 EMBA），招收具十年以上工作經驗的社會菁英。當時的張鴻章院長與湯明哲教授幾經規劃與協調，突破了許多法規上的限制，才讓 EMBA 班正式上

路。除了強調個案教學，採用哈佛個案教材，聘請華頓（Wharton）商學院教授蒞校講課外，也提倡同儕學習與隔行交流的風氣，在社會上的確造成極大的迴響。

### 積極創新與策略規劃

88 年時林能白教授接任院長，黃崇興教授接任 EMBA 執行長，二人以策略性規劃的角度，積極發展獨特的創新課程，並由「各所辦理」，逐漸朝向「由院辦理」的方向來思考，以求各所互通有無。為了凝聚畢業同學的向心力，也開始籌畫「EMBA 教育基金會」。一年後林院長入閣，柯承恩教授接任院長，任命我為執行長，逐步將上述的理想實現。

此時每年招收的學生已達 135 人。90 年起又招收「知識管理組」，展開院辦學程的第一步；91 年改為招收「高階公共管理組」，同時原由五所辦理的組別，也均改為以在職進修專班的方式招生，由院統籌規劃。92 年又將增加「國防管理組」，使得招生名額總數達 175 人，至此已趨飽和，規模的擴張也告一段落，體制也統一為管理學院下的組別，各所則負責規劃對應組別的三門必修課。

### 強化制度與提昇品質

質的提昇成為台大 EMBA 發展的重點方向，包括強化 EMBA 委員會的功能，邀請學生代表與會，讓

決策過程透明化，教務、學務等眾多事項，也均朝制度化的方向來進行，例如建立所方、院方均可提案開授新課程的雙軌制，明確規定教師教學評鑑的最低要求，另外在必修、換修、抵免、助教、混班、外聘講員等各方面，也都建立了明確的制度與規範。

在柯院長上任後的兩年內，新課程便不斷開出，如創業管理、賽局理論、公司治理與領導能力、行動創業家、知識策略與管理、智慧財產權管理、科技論壇、領導統御與決策模擬等等，成為國內EMBA專班選修課最多的學校。和MIT合作的「創業學程」也於91年正式啟動，和國防大學的合作也邁出國內軍文交流的第一步，「政企關係」則是和Yale合作的下一個目標。

我們徵得學校同意，將EMBA辦公室編制擴充，以利多項活動之推展，例如每月舉辦演講例會，〈至今已辦十次〉，隔月出版EMBA雙月刊〈12月即將出版第五期〉，迎新、送舊、開學、畢業等均有相關活動，擴展師生間、同學間的交流層面，管院一館的201，206教室，現已改裝為EMBA Lounge，陳列書報雜誌及同學之畢業論文，並提供上網設施，成為同學課外討論、撰寫報告或課餘之暇最好的去處。另外網站也朝更充實更活潑的方向來更新。

EMBA基金會已經成立，除了協助管院舉辦各項EMBA相關的活動外，也自發性地開授「價值報告」(Value Reporting)課程，逐步落實終身學習的理念。

## 檢討改進與國際交流

在EMBA生根發芽、茁壯已歷五年之際，管院EMBA委員會與台灣管理學會合辦了「二〇〇二年全國EMBA教育研討會」，教育部及全國十餘所有EMBA學程的學校均派員參加，與業界、學生代表齊聚一堂，共同討論EMBA的課程設計，教學技巧，業界需求，學生期望，以及未來的發展方向等。柯院長所爭取主辦的「第二屆亞洲商管學院院

長會議」中，也針對亞洲各名校EMBA的發展理念，跨國合作等，進行了廣泛的意見交流，使台大EMBA朝國際化的發展方向又邁進了一步。

第七屆(九十二學年度)的EMBA即將招生，希望我們的校友們以及社會各界菁英，能把握終身學習的理想，踴躍來報名，我們已經累積了七百多名，平均年齡約四十二歲，來自各行各業的中高管理者，希望大家都能成為他們的一份子，以提昇自己的知識加值，擴展自己的交流領域，為二十一世紀知識導向的經濟體貢獻一番心力。(作者李存修為本校第三任台大EMBA執行長，現為日本一橋大學經濟制度研究中心訪問學者。)



### 台大管理學院 EMBA



商學組

會計與管理決策組

財務金融組

國際企業管理組

資訊管理組甲組 (高階公共管理組EMBA班)

資訊管理組乙組 (國防管理組EMBA班)

- ❖ 報名資格：得有學士學位後工作十年以上者(碩士者八年，博士者六年，兵役可併計)。同等學力可報考(三專十二年，二專、五專十三年，兵役可併計)。需附工作年資證明。
- ◆ 報名公共管理組需附公務人員十一職等以上及主管證明(現任或曾擔任簡任主管或副主管者)
- ◆ 報名國防管理組需附少將以上軍階證明及主管證明(現任或曾擔任簡任主管或副主管者)

電話：23660705 23633487

<http://www.mba.ntu.edu.tw/EMBA>

地址：106 台北市基隆路四段 144 巷 50 號 1 樓

EMBA 辦公室

