



細說台大醫院公館院區

◎侯勝茂（台大醫院副院長）

原國軍八一七醫院現址（台北市基隆路三段 155 巷 57 號）自台灣光復後，即經台北市政府劃定為台灣大學用地，光復初期因故暫借國軍醫院使用。民國 87 年因國軍實施「精實案」，確定國軍醫院變革方向為各軍種所屬軍醫院改隸國防部，並由軍醫局負責管理。國防部經整體規劃並配合內湖國醫中心完工啟用，決定於 88 年 6 月 30 日裁併八一七醫院，其醫療業務轉移至汀州路三軍總醫院現址繼續辦理。

為維護本校教學研究發展及學生使用校地權益，經台大師生的爭取，且行政院在顧及地區整體發展與當地醫療資源之分配下，1999 年 7 月初，核定原八一七陸軍醫院交予台大醫院營運，而且指示了以下幾項原則：（1）使台北市南區居民醫療不中斷，三個月內必須接辦醫療業務；（2）必須維持附近榮民之照顧及其優惠條件；（3）必須提升醫療服務品質。本院奉大學之命令積極規劃，並特別指定本人成立專案小組，立即進行作業，而林肇堂教授、江清泉教授、陳瑞瑛主任及鄒慧韞副主任等成員亦加入籌設之行列。

本院承接原國軍八一七醫院後，將之改名為「台大醫院公館院區」，維持與母院相當或更高之醫療服務品質，內部醫療作業視為母院作業之延伸，如門診部即受本院門診部之管轄，但會朝「小而美」的方向構思，期望行政業務能以整合的方式進行，並利用該院區試驗創新性之措施，例如診間助理、釋出處方箋、非醫療專長項目外包等作法，期望能將成功的經驗推廣回母院。

在醫療服務方面，功能定位為「社區醫院」，將加強一般醫學之教學及醫療服務，並在功能上補母院之不足，目前計劃於 2000 年 2 月 21 日開辦門診，初期每天上、下午各開四診，開設診別經考量當地醫療需求後，包括：內科、外科、皮膚科、婦產科、骨科、耳鼻喉科、家醫科、眼科和小兒科，而三至六個月後視病人需求彈性增加至八至十五診，預定門診開辦九個月後可逐步開放住院服務。

住院的床位目前預估 400 床左右，公館院區也是台

大醫學院的教學場所，因為角色定位為社區醫院，以服務大學社區及附近之榮民社區為主，因此並不強調高科技之次分科專門醫療，而是以一般醫學全人照顧之醫療為主，例如發展一般內科服務、老人醫學以及台大本院所欠缺的呼吸照護醫療，外科系也強調綜合性之全人照顧，例如外傷中心、一般外科，如此醫學院的學生及實習醫師更有機會能學習臨床科的基礎醫學技能及知識之應用，此外也將與大學密切的合作，希望大學部學生的服務課能在此院區展開，如提供社工服務機會、老人照顧、入院學童之教學等服務。

截至目前為止，專案小組已進行二十餘次之會議討論，除完成門診藥局及藥品品項之規劃外，主體大樓（病房及住院部分）各樓層之使用原則已大致底定，目前正在進行細部規劃，惟初期門診因考量主體大樓的整修，暫時利用原健檢大樓（總樓地板面積 2090 平方公尺）提供門診醫療服務。門診醫師均請教授級主治醫師參加，而且排班表已定。除此之外，目前各醫療科部診間設備正進行採購中，將來會有交通車聯繫台大醫院與公館院區，並巡迴大學鄰近社區來服務病患。

在土地完成撥用前，並為儘早恢復提供大台北南區居民、榮民等之醫療服務，本院已完成與國防部協商委託經營協議書，並在 12 月底前完成簽約事宜；另一方面，為充分了解附近居民之需求，減少進駐後可能的阻力，並讓大家知道公館院區的存在，市場調查及敦親睦鄰專案正如火如荼進行中，而且營運之策略也大致底定。

目前一切工作都循序漸進的進行著，而台北市衛生局已經通過我們的執業執照變更申請，衛生署審查也通過，目前正把細部規劃書包括人力、經費呈送教育部及行政院審核，內部的教育訓練已進行中。俟門診開幕後，歡迎您至新的公館院區參觀，您可能會喜歡她，因為她靠近大學校區，空間遼闊，空氣清新，少了市區的擁擠喧譁，我們更希望您能與我們一起努力，營造新的台大醫院院區，塑造大學新校地。⊕